

俄罗斯国际业务发展前景

支持机构：



MINISTRY OF ECONOMIC DEVELOPMENT
OF THE RUSSIAN FEDERATION







目录

马·斯·奥列什金的发言 3

亚·弗·伊夫列夫的发言 5

重要结论 6

受访公司概况..... 7

研究结果 8

中国公司的意见 16

俄罗斯外国投资咨询委员会成员公司 18





马克西姆·
斯塔尼斯拉沃维奇·奥列什金

俄罗斯联邦经济发展部长

“

尊敬的同事们，祝俄罗斯外国投资咨询委员会25周年快乐！

外国投资不仅在采用先进技术解决方案的项目实施方面，也涉及重要的业务运作、人才培养机制、与当地商业合伙人协作迫切所需的国际政策实行方面。

外国投资者，尤其是俄罗斯外国投资咨询委员会的成员公司正在开发俄罗斯国内市场，它们在俄罗斯的分支机构越来越多地纳入全球价值链中。

这首先体现在国家在继续努力创造业务条件。我们国家不仅在世界银行“营商环境”的排名中取得了显著进步，而且在“转变商业环境”框架下一直积极努力减少行政壁垒，改善地区的商业环境：建立具有最先进基础设施的新技术园区，建立超前发展区。

降低业务的法律风险并消除现有的法规性限制是我们业务的重要优先方向。我们目前正在进行“法规取消”机制的工作，该机制旨在减少业务的强制性要求数量，将更多精力放在保护企业的合法权利，降低开展企业业务的法律风险上。我们为企业家提供数字化平台，该平台让企业了解他们的压力所在。

感谢你们在俄罗斯所做的工作以及在改善投资环境方面的积极努力。





亚历山大·弗拉基米罗维奇·
伊夫列夫

独联体国家管理合伙人
中欧、东欧、东南欧和中亚地区
客户关系副主任
安永会计师事务所

“

今年是俄罗斯外国投资咨询委员会成立25周年。对于所有委员会成员而言，这是非常重要和特别的日子。外国投资者高度重视俄罗斯政府对改善投资环境的关注，希望有机会继续进行公开坦诚的对话。

我们的研究涵盖了近一百个大型外国投资者，其中许多投资者在俄罗斯已工作二十多年。如果将研究数据与官方统计数据进行比较，可以得出以下结论——跨国公司在俄罗斯的投资中，几乎每三美元中就有一美元是由俄罗斯外国投资咨询委员会成员公司投资。重要的是，94%的委员会成员公司将俄罗斯视为其战略市场。此外，我们越来越多地听到，在保留跨国业务的同时，在俄罗斯的企业也越来越多地感觉自己从本质上就是俄罗斯的。

研究结果表明，外国投资者对俄罗斯经济的未来及其增长有信心，并积极评价俄罗斯为改善投资环境所做的努力。同时，约有一半的受访者谈到了制裁的负面影响，这导致了市场缩减，并阻碍了获得融资的机会。

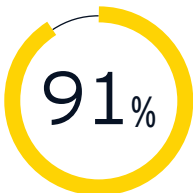
投资者的整体描述正在发生变化。从2014年俄罗斯开始转向东方，从那时开始仅过了五年时间——以历史标准来衡量是很短的时间（尤其是考虑到中国人习惯提前50-100年规划，并比美国人或欧洲人花更长时间作决定）。但是，如今中国在俄罗斯经济中的作用日益明显，统计数据更清楚地表明了这一点。根据安永对2018年欧洲国家投资吸引力研究的结果，我们的东方邻国（中国）与美国和欧洲积极投资俄罗斯。中国公司有着最雄心勃勃的增长计划。

该研究最积极的结果之一是投资公司在俄罗斯采用先进的技术，进行了业务的数字化转型，并且在生产力和社会责任方面也处于领先地位。

希望所有外国投资者在俄罗斯继续从事成功的经营活动。

重要结论

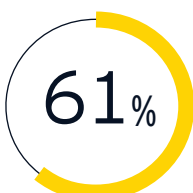
俄罗斯外国投资咨询委员会和经济发展部进行的研究得出的主要结论是，多年以来俄罗斯一直是国际投资公司业务增长的重要市场。其他关键结论也强调了这一趋势：



的国际投资者认为俄罗斯市场**具有战略意义**。



的调查参与者**预计他们在俄罗斯的业务在最近三年内增长**。



的公司注意到**商业环境有所改善并肯定了国家在促进商业环境发展方面做出的努力**。

这项研究表明了俄罗斯投资项目的新特点。大多数参与者确认在俄罗斯市场的业务符合**最佳国际标准**。



的研究参与者指出**俄罗斯企业的劳动生产率与其他国家相当或超过其他国家**。



的调查参与者**将俄罗斯产品出口**到其他国家。



的公司**参与了对环境产生负面影响最小化项目**。可持续发展是俄罗斯国际投资者的首要任务之一。



的调查参与者正在对俄罗斯生产、物流、客户服务、支持流程**各个领域的业务进行数字化转型**。



的外国投资公司**吸引中小企业作为产品、材料或原材料的供应商**。

受访公司概况

在2019年7月至8月进行的这项研究框架下， 我们采访了95家外国公司，其中包括俄罗斯外国投资咨询委员会成员中的53家公司。

在俄罗斯的运行时间

调查参与者平均在俄罗斯运行了28年，其中六家公司自二十世纪初就在俄罗斯开展业务。

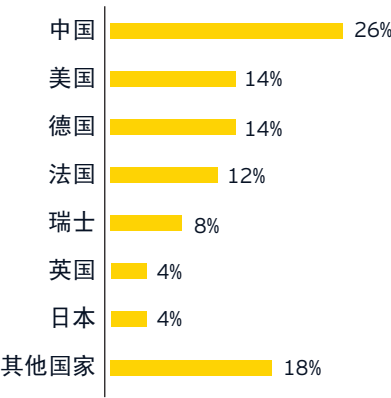
收益和员工

参与研究的国际公司2018年在俄罗斯的平均收益为7.45亿美元，较俄罗斯外国投资咨询委员会成员的公司平均收益超过了10.5亿美元。

美国公司在俄罗斯的营业额是亚洲公司的5倍，是欧洲公司的1.5倍，平均员工人数为三千人。

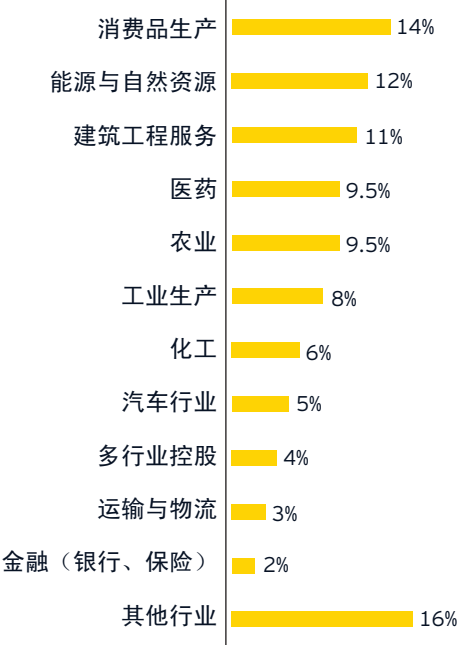
调查参与公司的地理位置

总部所在国家



公司业务范围

主要行业



研究结果

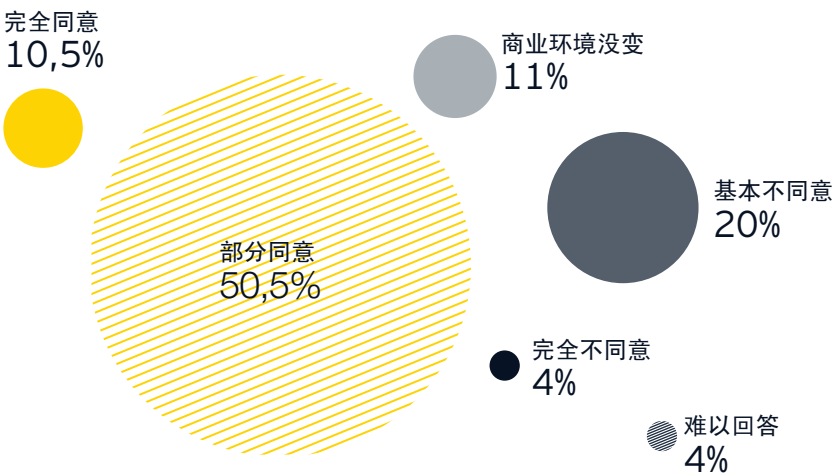
外国投资者在俄罗斯的运行条件

俄罗斯做出了大量工作，2019年其取得了世界银行“营商环境”（Doing Business 2019）排行榜第31位。世界银行的专家指出，俄罗斯在营商环境的关键组成部分取得了进步：缩短施工许可证的获得期限、简化财产登记流程、更快解决商业纠纷。

同时外国投资者也注意到了俄罗斯改善了商业环境——61%的被调查公司认为俄罗斯的商业环境确实有所改善。

有78%的公司认为商业环境最明显的变化发生在亚洲业务方面（相对于北美业务的64%和欧洲业务的49%）。

您是否同意商业环境有所改善？



在俄罗斯限制业务发展的条件中，公司指出了反复变化的立法、大量不同目的的监管机构、大多数行业可行的监管策略的缺乏以及联邦和地区政府部门的行动不一致方面的限制。

外国公司计划在俄罗斯发展业务

对于大多数投资公司而言，俄罗斯业务是重中之重——91%的调查参与者将俄罗斯视为战略市场，而俄罗斯外国投资咨询委员会成员中，有94%的公司将俄罗斯视为战略市场。

85%的受调查公司预计其在俄罗斯的业务在近三年内增长，但是承认增长速度可能会很缓慢。

预计医疗制药行业（44%）、建筑工程行业（40%）和能源（36%）行业的公司将实现快速增长。

几个优先领域的项目，包括在俄罗斯市场上推出新产品和服务（所有公司中有49%的公司计划）、扩大生产（40%）和增加物流投资（13%）将有助于俄罗斯业务的增长。

发展并不总是与人员编制增加相关：大约一半的公司打算保持其人数。每十家公司中有一家公司计划缩减人员。

收益较少的公司将招募员工以确保其业务增长——有47%收益不超过3亿美元的公司计划增员。这大大超过了大型公司的同类指标。

俄罗斯市场对贵公司的重要性



“

俄罗斯是雀巢公司的战略市场和生产中心，近20年间投资总额超过21亿美元。我们投资于扩大生产能力，而且增加出口潜力。雀巢在俄罗斯销售的90%以上的产品在当地生产，我们从当地供应商那里购买大部分原材料。

马尔西亚·罗兰
雀巢俄罗斯和欧亚大陆地区负责人

外国公司计划继续在俄罗斯投资

研究结果表明于俄罗斯的投资增加以及对未来的积极前途。俄罗斯外国投资咨询委员会成员公司在整个运行期间已投资1838亿美元。每家公司的平均投资额超过30亿美元。

美国公司在2018年外国直接投资中处于领先地位：其投资额是欧洲公司的两倍，是亚洲公司的五倍。

同时，在计划增长方面，亚洲处于领先地位——41%的亚洲公司将在2019年增加投资，而在欧美公司中，有29%的公司计划增加。

2019年，参与调查的国际公司预计将在俄罗斯投资65亿美元。其中能源和自然资源行业的公司将占这一数额的近一半（44%），这些公司的项目是资本密集度最高的。

根据俄罗斯中央银行和Oxford Economics的数据，1994年至2018年，流入俄罗斯的外国直接投资额达到5850亿美元。也就是说，外国公司在俄罗斯经济的投资中，每三美元中就有一美元是由俄罗斯外国投资咨询委员会成员公司所投资的。

“



AstraZeneca公司在俄罗斯的市场已经有26年的历史，其使命就是在俄罗斯和为俄罗斯。我们相信，得益于高科技潜力和创新发展道路的定位，俄罗斯能够成为科研投资吸引力的中心。与AstraZeneca公司这样的全球生物制药领军者合作将加速实现卫生与科学领域的目标。

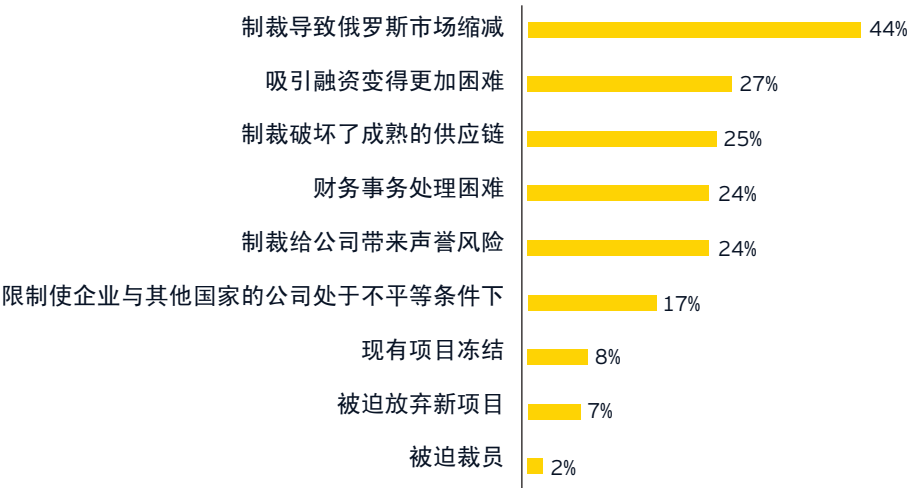
伊琳娜·帕纳里纳

AstraZeneca俄罗斯和欧亚大陆总经理

制裁影响外国投资者的业务

接受调查的公司中有62%的公司认为制裁对企业产生负面影响。同时，有42%的受访公司表示限制措施不会影响其收益；其他公司认为收益减少不大。

制裁的负面影响



国际制裁的负面影响表现在哪些方面？

对于44%的公司制裁导致俄罗斯市场缩减。

对于27%的公司来说，导致俄罗斯项目的融资变得更加困难，尤其是农业领域的公司（75%）面临最大的问题。

每四家公司中就有一家公司因为制裁导致成熟的供应链被破坏。消费品生产商（64%）认为自己受到的影响最大。

对于年收益超过3亿美元的大公司，制裁造成了严重的声誉风险（38%），而小公司中只有14%的公司认为制裁会有影响。

对于25%的农业公司而言，制裁影响了裁员。

外国投资者计划进入俄罗斯地区发展出口业务

一半的调查参与者优先考虑区域发展。其中优先发展地区包括莫斯科和莫斯科州、其他中央区 and 西北地区，主要是圣彼得堡和列宁格勒州。

资源开采公司和亚洲投资者对远东地区感兴趣。

58%的公司表示，对选择新发展地区的公司来说，最重要的因素是税收条件和优惠。53%的公司指出与地区政府直接对话的可能性是第二个最重要的因素。

参与者积极评价了区政府的职权水平。大部分国家公司将区政府评为好（45%）或优秀（9%）。

只有14%的公司认为地区在投资环境评定中的排名是关键因素。这可能表明国际公司对国家排名缺乏了解。

对于亚洲投资者和低收益公司而言，地区排名具有重要意义——31%的亚洲公司和27%的收益不超过3亿美元的公司将其视为重要因素。

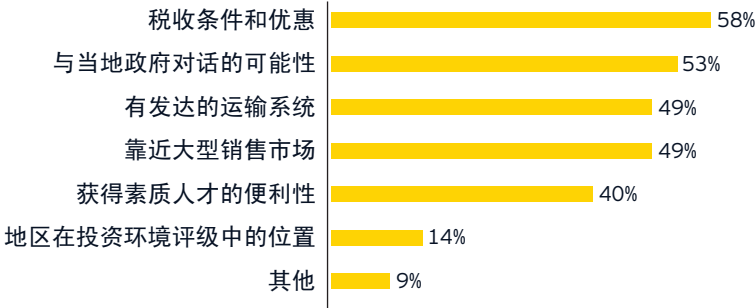
调查结果显示各公司的优先考虑因素具有明显差异。对于亚洲公司而言，最重要的是税收优惠（75%），对于欧洲公司而言——靠近销售市场（70%），对于美国公司而言——与政府进行对话的可能性（71%）和获得人才的便利性（57%）。



Kinross Gold公司已经在俄罗斯远东地区运行了约25年，是俄罗斯黄金开采行业的最大外国投资者。公司将继续增加投资，并计划最近将在远东的新地区开发大型采矿项目。

斯坦尼斯拉夫·博罗久克
Kinross Gold集团
莫斯科代表处负责人兼副总裁

选择投资区域最重要的因素



外国投资者准备扩大其生产能力

72%的调查参与者在俄罗斯可以独立生产，其中一半打算扩大生产能力。21%的公司已公布建立新生产基地的计划。

外国公司在俄罗斯的生产水平符合国际标准。

对于33%的公司而言，俄罗斯工厂的劳动生产率与其他国家相同或更高。

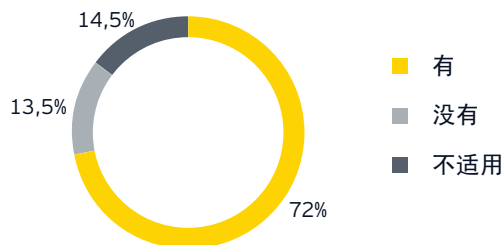
每四家公司中就有一家公司提及劳动生产率滞后的问题。

在提高劳动生产率的关键措施中，公司看中现代化生产技术的引进（27%）、流程自动化和机器人化（21%）。

37%的外国公司正在进行包括制造、物流、客户服务和支持流程在内的所有关键领域的业务数字化工作。有49%的欧洲公司从事这项工作，同类数字明显高于北美（36%）和亚洲（19%）公司。

有76%的受访公司表示公司的中层管理者参与了俄罗斯业务的数字化项目。一半的公司从外国办事处邀请专家，大约三分之一的公司为此目的聘请外部顾问。

在俄罗斯有生产设备



“



PepsiCo（百事可乐）公司感到自豪的是，多年来一直采用俄罗斯原材料由俄罗斯企业生产高质量产品，满足俄罗斯消费者的需求。我们是一家跨国公司，同时又是一家本地化公司。

尼尔·斯特罗克
PepsiCo（百事可乐）公司
俄罗斯、白俄罗斯、乌克兰、高加索和中亚地区的总裁

“



Novartis公司开发并实施了可帮助患者监测病情的应用程序。现在我们已经在日常实践中使用了整套设备，从为医生培训的VR材料到为区域医疗顾问提供的交互式教育数字化平台。

纳塔利娅·科列罗瓦
Novartis集团俄罗斯公司的总裁，
Novartis公司俄罗斯、乌克兰和独联体国家抗肿瘤药物部的总经理

外国投资者出口在俄罗斯生产的产品

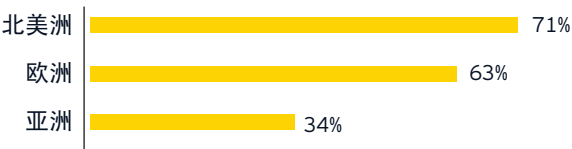
超过一半的调查参与公司（55%）将产品从俄罗斯出口到其他国家。

在出口商中，来自北美和欧洲的公司最多：

- ▶ 71%的美洲公司表示他们出口俄罗斯制造的产品。
- ▶ 63%的欧洲公司同上。
- ▶ 只有三分之一的亚洲公司出口产品到其他国家。这是由于这些公司还比较年轻，并且主要面向俄罗斯国内市场。

贵公司是否将产品从俄罗斯出口到其他国家？

不同地区回答“是”的公司比例



“



我们继续投资本地生产的发展，同时积极开发其出口潜力。如今Mars在俄罗斯生产的每三条巧克力棒中，就有一条出口到超过35个国家。

瓦列里·夏波夫
Mars有限责任公司的总裁

中小企业参与外国投资者的业务

中小型企业对外国公司起着重要的供应商作用：其中55%的外国公司表示直接从中小企业购买商品或服务，另有11%的公司通过中介与中小企业合作。

是什么阻止吸引更多的中小企业作为供应商？

最常见的原因（对于一半的公司而言）是供应商的产品不能达到要求。每四家公司中就有一家表示，原则上中小企业中没有能够生产符合要求的产品的供应商。

外国投资者——业务社会责任发展的例证

减少对环境的影响、实现性别平等和支持社会倡议是业务可持续发展的重要组成部分。在俄罗斯运营的国际公司是否要求采取此类举措？

一半的公司参与了将对环境的负面影响降至最低的项目，17%的公司支持体育文化项目，12%的公司参与旨在尊重人权的社​​会项目。

四分之一的公司参与所有这些领域的项​​目。

外国投资者对这些努力给予积极评价：

- ▶ 68%的公司认为，得益于可持续发展领域的项目，公司能够履行其使命。
- ▶ 25%的公司指出在公众和国家眼中这些举措对形象的积极影响。

如果说到地区差异，59%的亚洲公司支持可持续发展项目在于改善其形象；对于欧洲（76%）和美洲（86%）公司而言，这涉及公司使命问题。

大多数公司很难说出用于可持续发展项目的确切支出金额。三分之一的调查参与公司在此类举措上的支出不到俄罗斯收益的1%。四分之一的公司在可持续领域项目的支出高达收益的10%。



马林娜·波托克尔
ROCKWOOL有限责任公司的总经理



Unilever全球可持续发展和生活质量改善计划具体表现在俄罗斯实施一系列重要的战略计划，包括将我们所有企业的可再生能源（“绿色能源”）转换为100%电力，生产采用100%从当地收集和再加工的塑料制成的第一个化妆品瓶，不再将我们的生产废料送到垃圾场，而是进行100%回收和再利用。

列吉纳·库兹明纳
Unilever俄罗斯、乌克兰和白俄罗斯地区的总裁



俄罗斯拥有通过天然气和液化天然气的需求增长获取最大利益的条件，为全球能源系统的脱碳做出贡献。Shell公司将继续坚定地​​与俄罗斯的伙伴合作，以实现这一目标。

谢杰里克·克列梅尔斯
Shell俄罗斯地区的董事长

中国公司的意见

中国投资者在俄罗斯的代表积极参与了我们的研究。报告包含中国25家公司的数据。

超过一半的中国公司在两个领域运营：建筑工程服务（28%）和农业（24%）。

中国公司还很年轻，在俄罗斯平均运营了11年。2018年的平均收入为5700万美元。

中国的投资份额目前很小，但将会增长

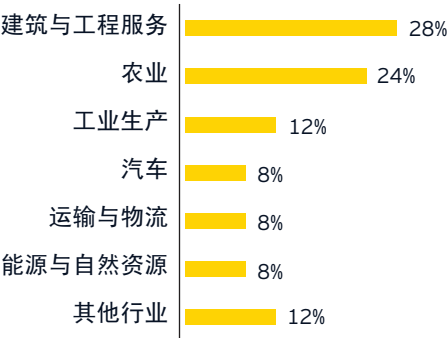
尽管在俄罗斯的经营时间不长，但中国公司估计其总投资金额为60亿美元，约占所有调查参与公司外国直接投资的3%。未来中国的投资将增长更快——2019年中国参与公司的外国直接投资金额将比去年增加三分之一。

在俄罗斯的中国企业还很年轻，在许多方面与在这里运营了很长时间的公司有所不同。

在中国公司中，出口公司不多，不到三分之一。在所有调查参与公司中，此类公司超过一半。

中国公司的业务范围

主要行业



在俄罗斯的累计投资



许多中国公司（56%）表示他们在俄罗斯的劳动生产率落后。在来自其他国家的调查参与公司中，只有16%的公司这样表示。

根据中国公司的意见，采用现代化生产技术（36%）和升级设备（20%）可以解决生产率问题。

总体而言，投资者看好商机，92%的中国公司认为俄罗斯的商业环境有所改善。

中国企业经营面临的限制示例：

- ▶ 建筑公司指出了俄罗斯和中国的劳动法之间存在巨大差异，以及雇用外国工人时必须遵守严格的配额规定。
- ▶ 运输公司很难与受到制裁的俄罗斯客户合作。
- ▶ 俄罗斯司法系统缺乏透明度和可预测性，阻碍了工业项目的发展。

中国企业正在积极进入俄罗斯地区。

52%的中国公司计划在俄罗斯地区发展业务。选择地区时，税收条件和税收优惠对于85%的中国公司而言是最重要的因素（其他国家只有47%的调查参与公司也这样认为）。

中国公司看好俄罗斯东部的发展——三分之一的公司已经在远东地区开展业务，并且有三分之一的公司计划在那里开展项目。

中国公司投资于可持续发展项目。

参与减少对环境不利影响的项目是中国公司驻俄罗斯最普遍的可持续发展领域的措施（48%）。

支持可持续发展领域项目的主要优势在于提高在公众和国家眼中企业的形象（中国公司中有63%的公司这样认为）。

俄罗斯外国投资咨询委员会成员公司

2018-2019年的投资

ABB：加里宁格勒工程中心创造了100多个世界级的工作岗位



2019年4月，第一个俄罗斯ABB工程中心在加里宁格勒成立。

新工程中心将扩大现有中心的网络，一个中心在班加罗尔（印度），另一个中心在俄斯特拉发（捷克共和国）。

新技术平台的100多名工程师将开发ABB系统业务并制定解决方案，为俄罗斯及全球冶金、采矿、海洋、石油天然气、电力和纸浆造纸业市场提供世界级服务。

该公司与俄罗斯一流大学合作，制定发展工程专长的世界级计划，按照最高国际标准的要求聚焦自动化、电气工程和编程。

在吸引当地专业人才，发展与技术大学的关系的同时，ABB聘请加里宁格勒和俄罗斯其他地区的懂英语的高级工程师工作。

Arconic: 货车所需的新型铝合金可节省高达10%的运输成本



Arconic SMZ（萨马拉冶金厂）生产的高科技铝半成品已经成为制造运输矿物肥料的料斗车的主要材料——俄罗斯铁路市场的最新产品。

货车的车厢整体由Arconic SMZ与俄罗斯研究所共同开发并获得专利的合金制成。其中由于采用铝制成，车厢的载货量增加，与钢相比使用寿命也延长。一个有趣的事实是，8节铝制料斗车将运输与11节钢制料斗车相同数量的货物，这样提高了铁路的运输能力。货车运输一吨矿物肥料能够节省平均10%的成本。矿肥车已通过认证，自2018年起开始批量生产。

Fortum: 乌里扬诺夫斯克州的风电站将为23000户家庭供电



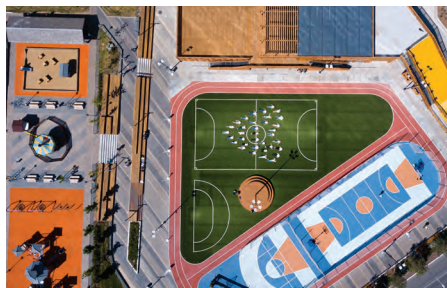
2018年1月，Fortum公司容量35兆瓦的乌里扬诺夫斯克1号风电站投运。新风电站是第一个在电能和能量批发市场上以风力发电的项目。

2018年乌里扬诺夫斯克1号风电站的电能销量为8220万千瓦/时。能源量足以满足约23000户家庭的年电能需求。

乌里扬诺夫斯克1号风电站是Fortum在俄罗斯开发可再生能源计划的第一步。

目前Fortum和RUSNANO按平均分配原则成立的风能发展基金会正在实施一项大规模投资计划，在2023年之前计划建造近2吉瓦的风电。

Ingka Group: 在购物中心附近创造舒适的城市环境



Ingka Group正在俄罗斯实施一项将MEGA购物中心改造成“会面区”的计划。计划包括改造商业项目、建立公园区、为MEGA购物中心和IKEA商店附近的公共场所配备附属设施。2018-2019年，Ingka Group在俄罗斯营造舒适的城市环境项目上投资了超过9亿卢布。

2019年2月，在斯维尔德洛夫斯克州叶卡捷琳堡的MEGA购物中心附近开设了一个公园。公司为建设总面积1.35万平方米的景观美化且配备齐全的公园区投入了5.4亿卢布。

2018年12月，在莫斯科州希姆基的MEGA购物中心附近开设了一个公园，公司对游玩区进行了景观美化，配备了总面积达1万平方米的儿童游乐场和多功能运动场。投资额达4亿卢布。

2018年6月，在罗斯托夫州的MEGA购物中心附近开设了一个公园，总面积为2万平方米，其中种植了1500多株灌木，配备了儿童游乐场和运动场，并设置了全家庆祝节日和观看表演的区域。投资额为一亿卢布。

Kinross Gold: 远东金矿的开发将为俄罗斯供应商提供支持



2018年10月，除了位于楚科奇自治区正在运行的采矿企业“库波尔”金矿和“德沃伊诺耶”金矿外，Kinross Gold公司的“莫罗什卡”矿床开始投产。该矿位于库波尔金矿以东4.5公里处，处于永久冻土区，该地区属于亚北极气候，冬季长约八个月，夏季短暂。2017年“莫罗什卡”金矿的地面基础设施建设完成，2018年10月，“库波尔”炼金场用“莫罗什卡”金矿开采的矿石制成了第一块多尔合金锭。

2018年，Kinross公司拨款2.31亿美元从俄罗斯供应商那里购买商品和服务，向各级预算缴纳了7700万美元的税金和其他扣除款，并拨款8700万美元用于向员工支付工资和其他社会款项，其中98.5%的员工为俄罗斯人。

LafargeHolcim: 萨拉托夫州水泥厂改造已成为公司在全球的最大项目之一



LafargeHolcim集团投资2.5亿欧元用于在沃尔斯克市（萨拉托夫州）的水泥厂安装一条新生产线。在项目框架下对工程系统进行升级，对现有设备进行改造。

对沃尔斯克水泥厂的投资使燃料消耗和排放减少了30%。得益于现代化高效除尘设备，粉尘排放量已降至最低。

本项目是LafargeHolcim集团在全球最大的投资项目之一。



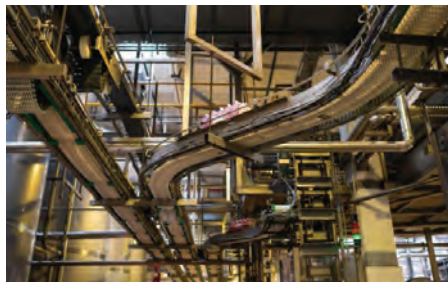
卡卢加州沃尔西诺镇的Nestlé Purina PetCare家畜饲料厂成立于2007年，是Nestlé Purina PetCare在欧洲最大和最现代化的工厂之一，也是雀巢俄罗斯有限责任公司最大的投资项目之一。

俄罗斯市场上95%的Purina产品都在沃尔西诺的工厂生产。工厂的产品出口到14个国家，包括独联体国家、英国、法国、意大利、德国等其他国家。

截至2017年初，公司总计投资120亿卢布用于建设工厂。2017年Nestlé Purina PetCare与卡卢加州政府签署了2017-2019年间实施投资项目意向协定，总金额达100亿卢布。投资包括投运新生产线、扩大存储原材料和包装的仓库面积、建设更多的基础设施和福利设施。

到2019年底，按照公司计划，生产总投资将达到220亿卢布。

PepsiCo: 新婴儿食品厂在克拉斯诺达尔边疆区创造了约70个工作岗位



2018年4月，PepsiCo在季马绍夫斯克乳制品联合工厂（克拉斯诺达尔边疆区）开设了一家婴儿食品厂。

事实上新建了一个“厂中之厂”。在项目框架下，建设了一座总面积超过5000平方米的能够自主提供工程环境和人员服务新建筑物。

在新生产中，通过工业计算机在全面控制加工质量参数的同时，实现了高度自动化的奶制品加工流程。

由于该项目的实施，企业额外创造了约70个工作岗位。总投资额约为20亿卢布。

Schneider Electric: 在创新城的创新中心为国家的创新发展做出了贡献



2018年6月Schneider Electric公司的创新中心在创新城（鞑靼斯坦共和国）开业。

新技术引进中心有12名人员从事俄罗斯油气综合体和其他行业所需的信息管理系统和专用软件的改编和开发工作。项目的投资额超过1000万卢布。



Total石油天然气公司参与了亚马尔液化天然气项目。项目的原材料基地是位于北极圈以外亚马尔半岛上的南塔姆别伊凝析气田。

亚马尔液化天然气项目的成员组成：

- ▶ NOVATEK 50.1%
- ▶ TOTAL 20%
- ▶ 中国石油天然气集团公司 20%
- ▶ 丝路基金 9.9%

项目的最终投资方案于2013年12月通过，2017年12月5日第一批液化天然气发货。2018年8月第二条生产线的产品开始发货。2018年11月亚马尔液化天然气达到满负荷生产。

现有的三条生产线每年可生产超过1650万吨液化天然气。项目总投资270亿美元。在项目框架下，除了工厂和罐区外，还建造了港口基础设施、液化天然气运输码头、机场和生活营地。

专门为亚马尔液化天然气项目设计了具有特殊构造的破冰级油轮（Arc 7），夏季无需破冰通过北方海上航线将液化天然气输送到亚洲市场。

得益于众多创新方案，亚马尔液化天然气项目落地：

- ▶ 项目建设期间的物流方案——大型模块化结构的海上运输和现场组装能够大大节省建设时间。
- ▶ 液化天然气通过破冰船沿北方海上航线运输。
- ▶ 由于美国的制裁，不允许股东使用美元融资，因此出现了世界上首次如此大规模的以卢布、人民币和美元的项目融资结构。

亚马尔液化天然气项目是优秀集体成就的示范。在负荷高峰时，建筑工地上有超过3万人同时工作。

国家及时和必要的支持促进该创新项目如期启动。

亚马尔液化天然气项目的成功范例提高了俄罗斯北极地区未来液化天然气项目的吸引力。



关于安永

安永是全球领先的审计、税务、交易和咨询服务机构之一。我们的深刻洞察和优质服务有助全球各地资本市场和经济体建立信任和信心。我们致力培养杰出领导人才，通过团队协作落实我们对所有利益关联方的坚定承诺。因此，我们在为员工、客户及社会各界建设更美好的商业世界的过程中担当重要角色。

安永与独联体公司合作，助于其实现商业目标。在19个驻独联体的办公室共有5500位专业人员（驻莫斯科市、叶卡捷琳堡市、喀山市、克拉斯诺达尔市、新西伯利亚市、顿河畔罗斯托夫市、圣彼得堡市、陶里亚蒂市、符拉迪沃斯托克市、阿拉木图市、阿特劳市、努尔苏丹市、巴库市、比什凯克市、基辅市、明斯克市、塔什干市、第比利斯市、耶烈万市）。

安永是指Ernst & Young Global Limited全球组织，也可指其一家或以上的成员机构，各成员机构是独立的法人实体。Ernst & Young Global Limited是英国一家担保有限公司，并不向客户提供服务。请登录ey.com/cn/zh/home/privacy，了解安永如何收集及使用个人信息，以及个人信息法律保护下个人所拥有权利的描述。如欲进一步了解安永，请浏览ey.com。

©2019 安永（中国）企业咨询有限公司
版权所有。

APAC no.03009444
ED None

本材料是为提供一般信息的用途编制，并非旨在成为可依赖的会计、税务或其他专业意见。请向您的顾问获取具体意见。

ey.com/china

俄罗斯外国投资咨询委员会的简介

由于俄罗斯联邦政府和外国公司共同努力，1994年成立了俄罗斯外国投资咨询委员会。2019年本委员会庆祝在俄罗斯工作的25周年。多年来俄罗斯外国投资咨询委员会对俄罗斯投资环境的改善作出重要贡献。在俄罗斯联邦政府的主席领导下，俄罗斯外国投资咨询委员会众多，包括53家最大国际公司及银行的首长，而且四家公司具有观察员的身份。

在一年之内，俄罗斯外国投资咨询委员会把注意力集中在俄罗斯经济的主要行业及部门上，在委员会框架之内运行不同工作组，每工作组在俄罗斯经济不同方向开展其活动。

俄罗斯外国投资咨询委员会的活动被执行委员会在俄罗斯联邦经济发展部长主持下协调。每年俄罗斯外国投资咨询委员会举行有政府成员和成员公司在内的世界领导者参与的全体会议，会上讨论投资政策在内优先方向以及分析如何修改法律，以便解决现有的问题及考虑各方利益改善投资环境。

www.fiac.ru